

MODELLO DI BUSINESS PLAN

Obiettivo dell'Aggregazione: Costruire un Piano di sostenibilità dell'aggregazione, il cui impianto è definito da una architettura a matrice Hub/spoke e PNC (tematiche verticali) e infrastrutture di ricerca (orizzontali abilitanti), fortemente centrato sulla sostenibilità delle infrastrutture dato che queste devono garantire una durata decennale e sono un punto di riferimento per le attività scientifiche.

Nome e acronimo della aggregazione: _____

Progettualità PNRR componenti – nome del Progetto, spoke (istituto qualora fossero coinvolte le competenze del singolo istituto), IR, M2, M6, PNC

- **Indicare** alcune parole chiave e i principali ambiti disciplinari che individuano il settore d'impatto dell'aggregazione
- **Mission:** Contesto internazionale in cui si inserisce l'aggregazione, definizione dell'identità ossia dell'ambito nel quale l'infrastruttura/e coinvolta/e si considera come elemento abilitante
- **Market analysis:** capire il mercato di riferimento degli stakeholders privati potenzialmente interessati (analisi del contesto e dei fabbisogni) e le prospettive di mercato, capire chi sono i competitors.
- **Posizionamento** dell'aggregazione (ANALISI SWOT)
 - a. Punti di forza e punti di debolezza con riferimento all'ambiente interno
 - b. Le opportunità e le minacce con riferimento all'ambiente esterno
- **Stakeholders:** identificazione dei partner privati e pubblici interessati concretamente al futuro dell'iniziativa con l'intenzione di partecipare anche al coordinamento.
Predisporre due tabelle: la prima con i partner già coinvolti o con cui sono già avviate trattative (favorevoli), la seconda con i partner che si ritiene si possano coinvolgere in futuro.
Dall'individuazione degli stakeholders definire le possibili relazioni che intercorrono tra loro e la componente CNR dell'aggregazione. (analisi degli stakeholders attraverso un modello di classificazione) [esempio: griglia potere/influenza: raggruppa gli stakeholders secondo il livello di autorità (ad esempio potere decisionale) e il grado di coinvolgimento nel progetto (influenza)]
- **Obiettivi** dell'aggregazione: (max 1500 caratteri)
- **Risultati attesi** (max 1500 caratteri): **individuare** i deliverable scientifici, tecnologici funzionali ad un piano di sostenibilità dove le infrastrutture di ricerca assumono un ruolo attrattivo e trainante delle attività di ricerca industriale e tecnologica che si intendono sviluppare.
- **Analisi** dei risultati raggiunti o in fase di finalizzazione dai progetti PNRR aggregati che permettono la sostenibilità delle aggregazioni stesse
 - n. pubblicazioni scientifiche (numero totale ed ambiti disciplinari prevalenti)
 - prodotti, processi, metodologie, strumenti software open source

Indicare nello specifico:

| Prodotti da cui sono derivati contratti di sviluppo tecnologico avviati | Prodotti da cui potranno derivare contratti di sviluppo tecnologico da avviare |
|---|--|
| | |
| | |
| | |
| | |

- n. domande di brevetti depositate
- n. spin off in fase di avvio secondo il regolamento CNR

| Brevetti con domanda depositata | Spin-off avviati |
|---------------------------------|------------------|
| | |
| | |
| | |
| | |

| Brevetti in fase di studio_valutazione | Spin-off in fase di programmazione_valutazione |
|--|--|
| | |
| | |
| | |
| | |

- **Valorizzazione Industriale** Individuare in quale segmento di sviluppo tecnologico (TRL) si intende posizionare l'aggregazione ovvero posizionare l'offerta di know-how servizi/ tecnologie/ prodotti/processi in modo da catturare le richieste provenienti dagli stakeholders esterni (mercato) e favorire il trasferimento di alta tecnologia. (max 1500 caratteri)
- **Impatti e ricadute**
Identificare i potenziali impatti in termini di ricadute scientifiche, ricadute imprenditoriali/industriali, ricadute per il territorio. (max 1500 caratteri)
- **KPI standard** delle infrastrutture per comprendere la loro maturità verso la comunità scientifica e l'attrattività tecnologica verso il mercato (da compilare per ogni infrastruttura presente nell'aggregazione)
 - Percentuale di strumentazione prevista per l'IR nel suo complesso per cui e' stato stipulato il contratto di acquisto .
 - Qual è la percentuale di strumentazione collaudata e disponibile all'uso rispetto a quella acquistata dall'IR nel suo complesso?
 - Quando si prevede la piena funzionalità della strumentazione acquisita?

- Quando si prevede di aprire l'IR all'utenza? [Opzioni: 1) E' già aperta; 2) sarà aperta prima della fine del progetto PNRR; 3) sarà aperta nei primi mesi del 2026; 4) sarà aperta entro il 2026; 5) sarà aperta successivamente]
- Numero di strumenti/metodi/servizi che saranno resi disponibili all'utenza al 31/12/25 Indicare anche la previsione di crescita al 31/12/2026.
- E' previsto un catalogo di strumenti/metodi/servizi? [Si'/No]
- Se SI quando sarà disponibile? [Opzioni: 1) e' già disponibile (eventuale link), 2) lo sarà entro la fine del progetto PNRR, 3) verrà sviluppato in futuro]
- E' stata istituita una commissione scientifica di valutazione e validazione dei progetti che chiedono l'accesso alle infrastrutture? [Si'/No] Se SI da quanti membri e' composta? Di questi, quanti sono esterni al CNR? Quanti sono esterni all'infrastruttura/partnerariato?
- E' stato definito un regolamento di accesso? [Si'/No]
- E' stato prevista una quota di accesso a titolo gratuito? [Si'/No] Se SI, per quale tipologia di utenza?
- E' stato definito un programma di accesso a pagamento? [Si'/No] Se si, e' stato differenziato per tipologia di utenza (accademica/industriale)? [Si'/No] E' stato previsto un accesso accademico a pagamento rimborsabile su finanziamenti da progetti che prevedono questa tipologia di costo? [Si'/No] Se il programma di accesso non e' ancora stato definito, quando sarà disponibile? [campo libero]
- Quante giornate e/o tempo macchina all'anno si intende offrire all'utenza della IR? Quanti utenti si prevede di servire all'anno considerando la disponibilita' indicata al punto sopra? Qual è la percentuale di utenti che si prevede provengano dalla tematica scientifica focus di questa aggregazione?
- Quanti FTE di personale TI CNR si intende dedicare all'infrastruttura?
- Quanto personale aggiuntivo e' necessario alla gestione dell'infrastruttura? Quali sono le competenze necessarie?
- E' stato definito un Data management Plan? [Si'/No]
- Qual e' lo stato di avanzamento del programma di gestione FAIR di dati e metadati? [Opzioni: 1)la gestione di dati e metadati della IR e' già FAIR, 2)la gestione FAIR sarà disponibile a fine progetto PNRR, 3) stiamo sviluppando un piano di gestione FAIR, 4)il piano di gestione FAIR non e' ancora stato preso in considerazione]
- E' stato definito un Risk management Plan con relativo Mitigation Plan [Si'/No]
- E' stato costruito un Piano di Comunicazione? Prevede una componente rivolta all'engagement di possibili stakeholders (policy makers, mondo industriale, ecc.)?
- **Indicare la Governance dell'Aggregazione**
Definire la Governace (campo aperto max 1500 caratteri)
- Focus sugli asset CNR attuali dell'aggregazione e massa critica CNR:

- Strumentazione strategica, inclusa anche quella esistente
- nuovi laboratori finanziati dal PNRR
- Numero di ricercatori TI coinvolti

- **Costi di gestione dell'aggregazione centrate sull'infrastruttura/e**

BS sull'infrastruttura sia verso l'aggregazione scientifica composta dagli spoke sia nei confronti dell'esterno_

COSTI

Infrastruttura:

- running cost
- costi di manutenzione ordinaria e straordinaria della strumentazione,
- previsione di costi di eventuali altri investimenti (capital investment)
- costi necessari alla gestione dell'infrastruttura (personale dedicato e altri costi da specificare)
- costi del personale TI CNR mesi/uomo dedicati all'infrastruttura (identificare il numero e il ruolo di personale TI coinvolto e quello che si richiede per un piano futuro, tenendo presente le concrete possibilità offerte dal Turn Over CNR)
- costi del personale TD
- eventuali costi di gestione degli spazi allocati per le infrastrutture

Altre componenti dell'aggregazione

- running cost
- costi di manutenzione ordinaria e straordinaria della strumentazione,
- costi di personale TI e costi personale TD

RICAVI

- contributi da richiedere ai soci che partecipano all'aggregazione ??
- proventi attesi dallo scambio domanda/offerta – servizi di alto valore aggiunto (*la capacità destinata ogni anno a tali attività economiche non deve superare il 20 % della pertinente capacità annua complessiva dell'infrastruttura*)
- Ricavi derivanti dall'organizzazione di alta formazione specialistica
- Accordi di collaborazioni con imprese per la valorizzazione dei prodotti/ know-how
- royalties previste dai brevetti depositati e dati in licenza
- finanziamenti esterni provenienti da bandi competitivi
- sovvenzioni governative